

Внутренний контроль: BEST PRACTICES

ТРЕНИНГ: МОДУЛЬ 1: СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ОРГАНИЗАЦИИ: ПОСТРОЕНИЕ, ОЦЕНКА, ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ

ДАТЫ ПРОВЕДЕНИЯ	28-31 мая 2024 (09:00-12:15)	10-13 декабря 2024 (09:00-12:15)
ФОРМАТ	Дистанционно	Дистанционно
СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ	39000 рублей (НДС не облагается)	
ПОДТВЕРЖДЕНИЕ	Именной сертификат Института внутренних аудиторов	



АВТОР И ВЕДУЩИЙ ТРЕНИНГА

СЕРГЕЕВА АННА ИВАНОВНА – MBA, эксперт российского Института внутренних аудиторов по вопросам внутреннего контроля и аудита. Директор по внутреннему аудиту и контролю ГК «Гранель». Опыт работы во внутреннем аудите, контроле и управленческом консалтинге в крупных российских и международных компаниях более 15 лет

ЦЕЛИ ТРЕНИНГА

- Повышение уровня профессиональных знаний в вопросах построения эффективной системы внутреннего контроля;
- Ознакомление с лучшими практиками и передовым опытом в вопросах повышения эффективности СВК
- Освоение методики оценки контролей корпоративного уровня
- Освоение методики оценки контролей процессного уровня (включая оценку дизайна контроля, полноты цикла и операционной эффективности)
- Получение практического опыта определения ключевых контролей бизнес-процесса и формирования контрольной матрицы

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ

- Внутренние аудиторы (руководители, менеджеры, специалисты)
- Внутренние контролеры (руководители, менеджеры, специалисты)
- Сотрудники финансовых подразделений
- Сотрудники подразделений, обеспечивающих безопасность активов и осуществляющих мероприятия по противодействию корпоративным злоупотреблениям
- Руководители бизнес-блоков, отвечающих за построение системы внутреннего контроля
- Все сотрудники организации, желающие повысить уровень компетенций в вопросах внутреннего контроля и противодействия корпоративным злоупотреблениям

МЕТОДОЛОГИЯ ПРОВЕДЕНИЯ

- Обучение проводится в интерактивной форме и предполагает выполнение практических заданий
- Программа тренинга строится на конкретных примерах из практики преподавателя
- Особое внимание в ходе тренинга уделяется ответам на вопросы слушателей
- Тренинг сопровождается специально разработанными учебными материалами

КЛЮЧЕВЫЕ ТЕМЫ ТРЕНИНГА

ПОСТРОЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

- Система внутреннего контроля: основные понятия и определения
- Международные концепции внутреннего контроля, их особенности и области применения
- Законодательное и корпоративное регулирование вопросов внутреннего контроля в организации
- Роли и полномочия основных субъектов внутреннего контроля
- Органы контроля и их ключевые функции
- Иерархия системы внутреннего контроля: распределение полномочий и ответственности
- Построение риск-ориентированной системы внутреннего контроля
- Использование передового опыта с учетом российской специфики внутреннего контроля

МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОРПОРАТИВНЫХ КОНТРОЛЕЙ

- Контроли корпоративного уровня: определение, классификация
- Используемые подходы к оценке СВК: создание концептуальной и целевой модели
- Уровни зрелости компонентов СВК и их использование при проведении оценки
- Компоненты СВК корпоративного уровня и методика оценки их эффективности
- Алгоритм проведения оценки эффективности СВК в разрезе ключевых компонентов и характеристик
- Подведение итогов оценки и формирование вывода о степени зрелости системы внутреннего контроля организации
- Как избежать ошибок при проведении оценки СВК корпоративного уровня: советы экспертов

МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЦЕССНЫХ КОНТРОЛЕЙ

- Связь между контролями корпоративного и процессного уровня
- Процессные контроли (контрольные процедуры) и их классификация
- Особенности оценки различных видов контрольных процедур
- Дизайн контроля и способы оценки его эффективности
- Цикл контроля и методика оценки его завершенности
- Как оценить операционную эффективность контроля процессного уровня
- Практическое задание: организация и оценка контроля на примере бизнес-процесса, разработка контрольной матрицы