

## ТРЕНИНГ: ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ 2.0 И ДРУГИЕ ПРАКТИКИ ДОКАЗАТЕЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТА

**ДАТЫ ПРОВЕДЕНИЯ** 04 декабря 2025 (10:00-17:15)

**ФОРМАТ** Дистанционно

**СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ** 25000 рублей (НДС не облагается)

**ПОДТВЕРЖДЕНИЕ** Именной сертификат Института внутренних аудиторов



### АВТОР И ВЕДУЩИЙ ТРЕНИНГА

**Коряков Алексей Владимирович** — ACCA, CIA, CEBM, Prince2, exCISA, LSS Green Belt. Общий опыт работы во внутреннем и внешнем аудите - 15 лет. Руководитель трансформации и проектного офиса АО «РЭС». Общий опыт работы в проектах и трансформациях процессов более 8 лет.

### ОПИСАНИЕ ТРЕНИНГА

В первом модуле «Критическое мышление и доказательный менеджмент для внутренних аудиторов. Как правильно оценивать решения?» мы изучали общие принципы и методики как можно оценить управленческие решения и практики.

На втором модуле «Внутренний контроль 2.0 и другие практики доказательного менеджмента» мы рассмотрим уже применение этих принципов к конкретным практикам в корпоративном управлении.

Первая часть тренинга будет посвящена критическому анализу концепции внутреннего контроля COSO. Эта концепция является основой для построения систем внутреннего контроля и проведения аудитов. Вместе с тем, в самой концепции или в ее применении есть ряд логических и системных ошибок, которые сильно снижают эффективность системы внутреннего контроля.

Мы разберем, какие неточности есть в концепции и как можно выстраивать систему внутреннего контроля, основываясь на доказательном менеджменте и критическом мышлении.

Во втором модуле тренинга мы разберем практики доказательного менеджмента, посмотрим с новой точки зрения на систему внутреннего контроля. Изучим новый подход к человеческому фактору и правильному анализу причин инцидентов. Изучим методы и подходы к причинно-следственному анализу.

**Настоятельно рекомендуется перед курсом доказательный менеджмент посетить тренинг «Модуль 1: Критическое мышление и доказательный менеджмент для внутренних аудиторов. Как правильно оценивать решения?».**

### ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ

Руководители и специалисты департаментов внутреннего и внешнего аудита, контрольно-ревизионного отдела, специалисты финансовые служб и другие специалисты, которые работают с информацией, выдвигают и проверяют различные гипотезы.

## КЛЮЧЕВЫЕ ТЕМЫ ТРЕНИНГА

### ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ 2.0 И ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ ФАКТОР

- Проблемы менеджмента и определение доказательного менеджмента. По каким критериям мы выделяем эффективный и/или не эффективный менеджмент
- Внутренний контроль 2.0: анализ концепции COSO, стоимости контроля и др., теория X и теория Y при построении СВК
- Разбор управленческих практик: КПЭ, структура управления и др.
- Человеческий фактор — что это такое на самом деле, подход к работе с ошибками.

### ПРИЧИННО-СЛЕДСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ И СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К МЕНЕДЖМЕНТУ

- Типичные искажения числовых показателей
- Причинно-следственный анализ
- Системный подход к менеджменту

## МЕТОДОЛОГИЯ ПРЕПОДАВАНИЯ

Тренинг проводится в интерактивной форме, содержит большое количество реальных кейсов и включает в себя выполнение практических заданий гипотезы.